

Impulsis
Financiering- en Partnerbeleid
2009-2010

9 december 2008



..... Impulsis is een initiatief van Edukans, ICCO en Kerk in Actie

Inleiding

Impulsis ondersteunt kleinschalige Nederlandse particuliere initiatieven (stichtingen, organisaties, kerken of scholen, stichtingen van ondernemers en bedrijven) om duurzame verandering tot stand te brengen in ontwikkelingslanden en om betrokkenheid van Nederlanders bij ontwikkelingssamenwerking te stimuleren.

In Nederland bewegen zich momenteel zo'n 8.000 particuliere stichtingen en organisaties op het vlak van ontwikkelingssamenwerking.

Impulsis¹ gelooft dat goede ontwikkelingssamenwerking meer is dan een verzameling incidentele projecten. Succesvolle ontwikkelingssamenwerking komt tot stand door partners die wederzijds openstaan voor leren en samenwerking met anderen in Noord en Zuid.

Impulsis ziet het werk van particuliere initiatieven en het werk van organisaties als ICCO, Edukans en Kerk in Actie als complementair en zoekt met haar partners naar punten waarop uitwisseling van ideeën en ervaringen een meerwaarde bieden voor alle betrokken partijen. Impulsis wil haar partners verbinden, met elkaar² en met het (net)werk van de ICCO-Alliantie³ in het Zuiden. Impulsis brengt in haar advisering aan partners de expertise van de Alliantie in.

¹ Impulsis is een samenwerkingsverband van ICCO, Kerk in Actie en Edukans.

² Impulsis organiseert jaarlijks diverse bijeenkomsten en cursussen voor partners, waarin kennisontwikkeling en netwerken centraal staan. Daarnaast zoekt Impulsis naar mogelijke verbindingen met (partners van) ICCO, Edukans en Kerk in Actie en andere organisaties.

³ De ICCO Alliantie is een samenwerkingsverband van een zestal Nederlandse ontwikkelingsorganisaties: ICCO, Edukans, Kerk in Actie, Oikocredit, Share People en Prisma. Zij hebben voor de jaren 2007-2010 een gezamenlijk bedrijfsplan opgesteld.

Focus vanaf 2009: Vier aandachtsgebieden en 50 landen

Met als doel duurzame resultaten voor de doelgroep streeft *Impulsis* naar nauwe aansluiting op het werk van de ICCO-Alliantie. Dit heeft als gevolg dat *Impulsis* zich vanaf 2009 nadrukkelijk richt op een aantal concrete **aandachtsgebieden**⁴:

1. Onderwijs
2. Bevorderen Lokaal Ondernemerschap
3. Water & Sanitatie
4. Gezondheid: Basis gezondheidszorg en hiv/aids en reproductieve gezondheidszorg

Vanwege de ambitie om concrete verbanden te leggen tussen *Impulsis* partners en het werk van de ICCO-Alliantie is naast thematische focus ook een geografisch geconcentreerde inzet van de beperkt beschikbare middelen gewenst. *Impulsis* zal daarom vanaf 2009 het aantal landen waarin wordt meegefinancierd terugbrengen van 70 naar **50 landen**. De ICCO-Alliantie richt zich met name op rurale gebieden, derhalve financiert ook *Impulsis* bij voorkeur in deze gebieden.

Door meer thematische en geografische focus aan te brengen, laat *Impulsis* de samenwerking tussen particulier initiatief en de ICCO-Alliantie optimaal tot zijn recht komen.

⁴ De thematische hoofdindeling van de ICCO-Alliantie (Duurzame Rechtvaardige Economische Ontwikkeling, Toegang tot Basisvoorzieningen, Democratisering en Vredesopbouw) biedt onvoldoende houvast. *Impulsis* onderscheidt daarom enkele onderliggende concrete werkgebieden. Voedselzekerheid is niet opgenomen omdat uit analyse van de bestaande portefeuille blijkt dat deze projecten grotendeels kunnen worden ondergebracht onder 'lokaal ondernemerschap'. De overige projecten zijn te beperkt om te worden benoemd als speciaal aandachtsgebied. Dit geldt ook voor projecten die onder het thema Democratisering en Vredesopbouw vallen.

1. Aanpassing algemene criteria voor medefinanciering in 2009

Impulsis draagt samen met haar partners bij aan structurele en daadwerkelijke verandering van de positie van mensen in ontwikkelingslanden. Daarbij is het belangrijk dat het project gedragen wordt binnen de lokale context. Na afloop van de projectperiode moeten de (effecten van) de projecten lokaal voortgezet kunnen worden. Daarom kijkt Impulsis naar de financiële basis voor het project en de lokale inbedding. Van de Nederlandse partner wordt verwacht dat die een goede exit strategie heeft. Bij de keuze voor projecten waarin Impulsis meefinanciert gelden een aantal **basiscriteria**.

Voor 2009 zijn een aantal **aanvullende criteria** voor medefinanciering gedefinieerd:

- **Impulsis financiert geen losse bouwprojecten of aanschaf van losse kapitaalgoederen.**
Hieronder verstaan we aanvragen waarbij de begroting grotendeels of geheel bestaat uit (ver)bouwkosten of aanschaf van kapitaalgoederen. Impulsis accepteert dergelijke begrotingsposten uitsluitend, als ze onderdeel uitmaken van een breder ontwikkelingsproject waarbij nadrukkelijk óók wordt geïnvesteerd in capaciteitversterking van de lokale organisatie(s) en/of doelgroepen. Indien Impulsis bijdraagt aan kosten voor de bouw van voorzieningen dan zal dit maximaal 33% bedragen. Deze regeling geldt zowel voor *onroerende goederen* zoals bijvoorbeeld gebouwen en waterleidingen/putten e.d, alsook roerende kapitaalgoederen zoals auto's, machines, meubelen etc. Bij twijfel: neem tijdig contact op met Impulsis.
- **Impulsis geeft prioriteit aan samenwerking met organisaties die actief zijn op het gebied van:**
Onderwijs, Bevorderen Lokaal Ondernemerschap, Water & Sanitatie en Basis Gezondheidszorg & Hiv/aids & reproductieve gezondheidszorg. Daarnaast geeft Impulsis de voorkeur aan projecten gericht op rurale gebieden.
- **Aansluiting op een partnernetwerk in het land van uitvoering.**
Impulsis heeft als belangrijke doelstelling kleinschalige particuliere initiatieven te laten aansluiten bij een groter netwerk van organisaties en instituties. Het is daarom van belang dat Impulsis in het land van projectuitvoering een netwerk heeft waaruit expertise kan worden aangeboord voor projecten.

2. Partnerbeleid Impulsis vanaf 2009

Impulsis streeft naar een divers continue revitaliserend partnerbestand met dynamiek, innovatie en potentie. Impulsis kiest daarom ervoor om samen te werken met zowel organisaties die nog maar net beginnen met ontwikkelingssamenwerking als met organisaties die al jaren actief zijn.

- **Impulsis werkt samen met Nederlandse organisaties die kwalitatief willen groeien.**
De organisaties moeten zich richten op de verbetering van de kwaliteit van de ontwikkelingsprojecten waar zij bij betrokken zijn en aandacht hebben voor het versterken van het lokale management en de lokale staf (capaciteitsopbouw). De Nederlandse organisaties zijn bereid hierover met Impulsis de dialoog aan te gaan. Impulsis biedt graag haar expertise aan en geeft advies om zo de Nederlandse organisatie en de projecten op een hoger kwalitatief niveau te kunnen brengen. De mate waarin de partner open staat voor kwalitatieve groei van de organisatie en uitwisseling met anderen is een criterium voor samenwerking.
- **Impulsis kiest voor samenwerking met partners die langere tijd inhoudelijk betrokken willen zijn bij de organisatie en het ontwikkelingsproces ter plaatse.**

Waar het passend en mogelijk is, zal Impulsis op haar beurt langere tijd inhoudelijk en financieel betrokken zijn bij het werk van de partner. De financieringsrelatie tussen Impulsis aan haar Nederlandse partners kan meerjarig zijn, maar niet oneindig. Impulsis streeft gedurende samenwerking met partners nadrukkelijk naar het verminderen van (financiële) afhankelijkheid van de betrokken lokale organisaties in ontwikkelingslanden.

- **Impulsis geeft prioriteit aan samenwerking met organisaties die een innovatieve werkwijze of projectaanpak hanteren.**

De aanpak van deze organisaties levert cases en leerervaringen op voor collega organisaties waardoor de sector zich in het geheel kan ontwikkelen. Dit sluit aan bij de opzet van kennisnetwerken op de verschillende thema's waarin Impulsis actief is, waarbij innovatieve organisaties een belangrijke rol spelen.

3. Beoordeling partners vanaf 2009

Bij de beoordeling van projectaanvragen kijkt Impulsis niet alleen naar het project zelf, maar ook naar de aanvrager. Impulsis toetst de aanvrager op een aantal criteria op het gebied van de eigen organisatie, de relatie met de Zuidelijke partner en de kwaliteit van de communicatie over ontwikkelingssamenwerking.

- **Kwaliteit organisatie van aanvrager**
 - Mate waarin de Nederlandse partner in netwerken/samenwerkingsverbanden participeert
 - Stabiele eigen organisatiestructuur (bestuur) in Nederland
 - Mate waarin de Nederlandse partner een goed werkend PME systeem heeft (goede voorstellen, goede monitoring en rapportages, gericht op leren)
- **Kwaliteit relatiebeheer Nederlandse partner**
 - Aandacht van Nederlandse partner voor capaciteitsopbouw van lokale partner
 - De mate waarin de Nederlandse partner de besluitvorming en uitvoering van het project bij de lokale partner & bevolking (doelgroep) legt
 - Mate waarin de Nederlandse partner een visie heeft over verantwoord uitfaseren
- **Kwaliteit communicatie & fondsenwerving van de aanvrager**
 - Mate waarin communicatie uitingen van de partner de kracht van de lokale bevolking en de ontwikkelingsrelevantie van het werk laten zien.
 - Mate waarin de Nederlandse partner in staat is om voldoende fondsen te werven voor het werk dat ze willen ondersteunen.

Indien een organisatie laag scoort op een of meerdere criteria kan dit leiden tot afwijzing of tot aanvullende resultaatsafspraken in het af te sluiten financieringscontract. Indien partners niet of onvoldoende resultaat en/of inzet tonen om de kwalitatieve verbeteringen na te streven, zal Impulsis de relatie niet voortzetten.

4. Impulsis aandachtsgebieden 2009

Door meer aansluiting bij het werk van de ICCO-Alliantie kan Impulsis komen tot betere dienstverlening aan haar partners. Impulsis heeft op basis van een analyse van haar bestaande partnerbestand en de relevante programma's van de ICCO-Alliantie, een viertal aandachtsgebieden gekozen. Bij aanvragen bepaalt Impulsis in welke mate er sprake is van potentiële aansluiting bij het werk van de ICCO-Alliantie. Geen of onvoldoende (potentiële) aansluiting leidt tot afwijzing. Voor de vier prioritaire aandachtsgebieden heeft Impulsis haar visie en aandachtspunten uitgewerkt.

- **Onderwijs**

- Bevorderen Lokaal Ondernemerschap
- Water & Sanitatie
- Gezondheid: Basis gezondheidszorg en hiv/aids en reproductieve gezondheidszorg